

**Témata pro ústní zkoušku profilové části maturitní zkoušky z  
předmětu  
MANAGEMENT A MARKETING  
školní rok 2025/2026**

---

Třída:	PO2
Obor:	Podnikání
Sestavil:	Ing. Petra Kubíčková, Ing. Eva Kořínková
Vedoucí úseku:	Mgr. Jana Brcková
Schválil:	doc. PhDr. Hrušková Lenka, Ph.D.

---

**1. Základní podnikatelské koncepce a účetnictví**

- Definice marketingu, základní podnikatelské koncepce
- Podstata a význam účetnictví, způsoby vedení evidence podnikatelské činnosti. Finanční a manažerské účetnictví.
- *Zaúčtujte tyto účetní operace:*
  - *VPD – Nákup benzínu za hotové 2 000 Kč*
  - *VBÚ – Platba přijatých faktur dodavatelům 25 000 Kč*
  - *PF – Faktura za propagaci našich webových stránek 2 000 Kč*

**2. Marketingový mix a jeho základní nástroje, účetní doklady**

- Vysvětlete pojem marketingový mix a jeho základní nástroje. Cíle a kritika marketingu.
- Účetní doklady, druhy dokladů, náležitosti a oběh účetních dokladů.
- *Zaúčtujte tyto účetní operace:*
  - *VPD – Výběr z pokladny pro osobní spotřebu 10 000 Kč*
  - *VBÚ – Odběratelé uhradili na náš BÚ vystavené faktury 15 000 Kč*
  - *PF – Nákup kopírovacího stroje 100 000 Kč*

**3. Podstata trhu a segmentace trhu, majetek podniku**

- Podstata trhu, tržně diferencovaný a nediferencovaný marketing, segmentace trhu.
- Majetek podniku a jeho formy. Dlouhodobý a oběžný majetek.
- *Vypočítejte výši majetku a zdrojů jeho financování (výši vlastních zdrojů a výši cizích zdrojů)*

*Podnikatel má tento stav jednotlivých složek majetku a zdrojů jeho financování:*

- *Materiál na skladě 280 000,-*
- *Peněžní prostředky v hotovosti 10 000,-*
- *Peněžní prostředky na běžném účtu 200 000,-*
- *Úvěry 40 000,-*
- *Nezaplacené faktury dodavatelům 100 000,-*
- *Neuhrazené faktury od odběratelů 60 000,-*
- *Nevyplacené mzdy zaměstnancům 15 000,-*

#### **4. Marketingové prostředí, zdroje financování**

- Marketingové prostředí – mikroprostředí a makroprostředí.
- Zdroje financování, inventarizace majetku a závazků.
- *Vypočítejte výši majetku a zdrojů jeho financování (výši vlastních zdrojů a výši cizích zdrojů)*

*Podnikatel má tento stav jednotlivých složek majetku a zdrojů jeho financování:*

- *Materiál na skladě 15 000,-*
- *Peněžní prostředky v hotovosti 10 000,-*
- *Peněžní prostředky na běžném účtu 190 000,-*
- *Úvěry 80 000,-*
- *Nezaplacené faktury dodavatelům 25 000,-*
- *Neuhrazené faktury od odběratelů 50 000,-*
- *Nevyplacené mzdy zaměstnancům 15 000,-*

#### **5. Marketingové řízení, daňová evidence**

- Marketingové řízení, plánování, marketingové strategie, SWOT analýza.
- Daňová evidence; osoby, které ji vedou, hospodářský výsledek, knihy evidence.
- *Určete, zda se jedná o příjem/výdaj daňový/nedaňový:*
  - *PPD – Tržba v hotovosti za poskytnuté služby 2 000,-*
  - *VBÚ – Přijatý úvěr na bankovní účet 500 000,-*
  - *VBÚ – Zaplacená FP dodavateli za zboží 10 000,-*

#### **6. Podnikatelský záměr, účetnictví**

- Podnikatelský záměr, funkce a zásady tvorby.

- Účetnictví; kdo je vede, hospodářský výsledek a rozvaha.
- *Sestavte rozvahu a vypočítejte výsledek hospodaření na základě těchto údajů:*

Účetní jednotka má tato aktiva a pasiva:

<i>Pokladna 20 000,-</i>	<i>Zboží 30 000,-</i>
<i>Bankovní účet 100 000,-</i>	<i>Závazky dodavatelům 50 000,-</i>
<i>Úvěr 150 000,-</i>	<i>VH           ?</i>
<i>Automobil 200 000,-</i>	

## 7. Marketingový výzkum, změny rozvahových položek

- Marketingový výzkum (kvantitativní, kvalitativní), marketingový informační systém, zásady tvorby dotazníku.
- Změny rozvahových položek, účet, rozvahové a výsledkové účty.
- *Urči k jakým změnám v rámci aktiv a pasiv dojde:*
  - *VPD – Nákup materiálu za hotové 1 000,-*
  - *VBÚ – Zaplacená PF dodavateli z BÚ 15 000,-*
  - *FP – Nákup automobilu na fakturu 150 000,-*

## 8. Výrobek, podvojný účetní zápis

- Vysvětlete pojem výrobek, komplexní výrobek, obal a značka výrobku.
- Podvojný účetní zápis, obraty a zůstatky na účtech.
- *Vypočítejte obrat strany MD, vypočítejte obrat strany DAL a zjistěte Konečný zůstatek na účtu*

*Pokladna*

211 POKLADNA	
PS 20 000	1. 5 000
3. 15 000	2. 10 000
5. 30 000	4. 5 000

## 9. Životní cyklus výrobku, druhy účtů

- Mezinárodní třídění obchodního sortimentu životní cyklus výrobku a jeho odchylky.
- Třídění účtů. Syntetická a analytická evidence.
- *Zaučtujte tyto účetní operace:*
  - *VÚD – Převedení výrobků na sklad 20 000 Kč*
  - *FV – Prodej výrobků 35 000 Kč*

- *VÚD – Úbytek prodaných výrobků 20 000 Kč*

#### 10. **Cena, účtování v pokladně**

- Charakteristika ceny, metody stanovování ceny, cíle podniku při jejím stanovení.
- Účtování v pokladně, peníze na cestě, ceniny.
- *Zaúčtujte tyto účetní operace:*
  - *PPD - Osobní vklad podnikatele do pokladny 10 000 Kč*
  - *VPD – Nákup poštovních známek za hotové 500 Kč*
  - *VÚD – Spotřeba všech poštovních známek 500 Kč*

#### 11. **Distribuce, bezhotovostní placení**

- Charakteristika distribuce a její význam, velkoobchod, maloobchod.
- Bezhotovostní placení, bankovní účty a úvěry.
- *Zaúčtujte tyto účetní operace:*
  - *VBÚ – Poskytnutý krátkodobý úvěr připsán na účet 10 000 Kč*
  - *VÚÚ – Poskytnutý krátkodobý úvěr připsán na účet 10 000 Kč*
  - *VBÚ – Zaplacen úrok z úvěru 1 000 Kč*

#### 12. **Propagace, účtování DPH**

- Význam propagace, propagační strategie, marketingová komunikace, formy komunikace.
- DPH a její účtování, plátcí daně, sazby a výpočet.
- *Zaúčtujte tyto účetní operace:*

• <i>FP – Oprava firemního auta cena bez daně</i>	<i>7 000 Kč</i>
	<i>DPH 21 % 1 470 Kč</i>
	<i>Celkem 8 470 Kč</i>
• <i>PPD – Tržby v hotovosti za prodané zboží cena bez daně</i>	<i>10 000 Kč</i>
	<i>DPH 21 % 2 100 Kč</i>
	<i>Celkem 12 100 Kč</i>

#### 13. **Základní nástroje marketingového komunikačního mixu, účtování materiálu**

- Základní nástroje marketingového komunikačního mixu.

- Základní účtování materiálu, evidence, oceňování a pořízení.
- *Zaučtujte tyto účetní operace:*
  - *FP – Nákup materiálu 20 000 Kč*
  - *VPD – Hotově zapláceno za přepravu materiálu 1 000 Kč*
  - *VÚD – Materiál převzat na sklad ? Kč*

#### **14. Reklama, účtování zboží**

- Reklama, druhy reklamy, teorie reklamy, funkce reklamy. Reklamní média.
- Základní účtování zboží, nákup a prodej.
- *Zaučtujte tyto účetní operace:*
  - *FP – Nákup zboží 80 000 Kč*
  - *VPD – Hotově zapláceno za pojištění zboží 1 000 Kč*
  - *VÚD – Zboží převzato na prodejnu ? Kč*

#### **15. Publicita, účtování dlouhodobého hmotného majetku**

- Publicita, public relations, podpora prodeje, osobní prodej, přímý marketing. Moderní formy marketingu.
- Charakteristika dlouhodobého majetku, základní účtování dlouhodobého majetku, evidence, oceňování a nákup.
- *Zaučtujte tyto účetní operace:*
  - *FP – Nákup CNC stroje 750 000 Kč*
  - *VPD – Zapláceno za instalaci stroje 2 000 Kč*
  - *VÚD – Uvedení stroje do užívání ? Kč*

#### **16. Základní pravidla nákupního chování, odpisy dlouhodobého majetku**

- Objasněte základní pravidla nákupního chování kupujících, popište jednotlivé fáze nákupního procesu.
- Odpisování dlouhodobého hmotného majetku.
- *Zaučtujte tuto účetní operaci:*
  - *VÚD – Odpis v 2. roce nákladního automobilu 480 000 Kč*
- *Účetní jednotka má v evidenci nákladní automobil, jeho pořizovací cena je 1 500 000 Kč. Vypočítejte zůstatkovou cenu a výši oprávek, pokud 1. odpis je 300 000 Kč a 2. odpis je 480 000 Kč.*

### 17. Řízení a manažerské funkce, účtování mezd

- Definujte pojem řízení, objasněte manažerské funkce – plánování, organizování, rozhodování, vedení lidí a kontrola.
- Základní účtování mezd a jejich výpočet.
- *Zaúčtujte tyto účetní operace:*
  - *VÚD – Předpis hrubé mzdy 25 000 Kč*
  - *VÚD – Daň z příjmu po slevě 1 180 Kč*
  - *VÚD – Sociální a zdravotní pojištění zaměstnance 2 750 Kč*

### 18. Organizace, účtování výrobků

- Objasněte pojem organizace, hierarchie organizace, formální a neformální organizace, centralizace a decentralizace, organizační útvary.
- Základní účtování výrobků, nákladů a výnosů.
- *Zaúčtujte tyto účetní operace:*
  - *VPD – Proplaceno cestovné zaměstnanci 540 Kč*
  - *VBÚ – Poplatky bance za vedení účtu 20 Kč*
  - *PPD – Tržby v hotovosti za prodané zboží 12 000 Kč*

### 19. Vedení lidí, účetní technika

- Výběr a rozmístění pracovníků, metody vedení lidí, hodnocení pracovníků, odměňování.
- Účetní technika, účtový rozvrh a účetní knihy.
- *Zaúčtujte tuto účetní operaci jednoduchým a složeným zápisem:*
  - *VPD – Hotově zapláceno na čerpací stanici 2 200 Kč, z toho za pohonné hmoty 2 000 Kč, za mytí auta 200 Kč.*

### 20. Rizika v podnikání, účetní závěrka

- Rizika v podnikání, příčiny, sanace. Úloha krizového managementu.
- Účetní uzávěrka a závěrka.
- *Zaúčtujte tyto účetní operace:*
  - *VÚD – Uzavření účtu Pokladna 20 000 Kč*
  - *VÚD – Uzavření účtu Dodavatelé 50 000 Kč*

- *VÚD – Uzavření účtu Spotřeba materiálu 65 000 Kč*

## **21. Funkce a role manažera, inventarizace**

- Definice managementu, funkce a role manažera. Objasněte pojem manažerská sociální zodpovědnost, etika a kultura.
- Inventura a inventarizace, zaúčtování inventarizačních rozdílů.
- *Zaúčtujte tyto účetní operace:*
  - *VÚD – Manko v pokladně 150 Kč*
  - *VÚD – Přebytek v ceninách 200 Kč*